

## Leistungsbeschreibung

*Auswahl einer eProcurement-Lösung / eSolution für den Einkauf der badenova-Gruppe*

### 1. Ausgangssituation

Die badenova Gruppe mit Hauptsitz in Freiburg im Breisgau zählt zu den führenden regionalen Energie- und Umweltdienstleistern in Südwestdeutschland. Das Unternehmen versorgt Privat-, Gewerbe- und Industriekunden sowie Kommunen zuverlässig mit Strom, Erdgas, Wärme und Trinkwasser und engagiert sich zugleich intensiv für den Ausbau erneuerbarer Energien sowie nachhaltiger Infrastrukturen. Darüber hinaus bietet die badenova Gruppe umfassende Dienstleistungen in den Bereichen Energieeffizienz, Digitalisierung und Umweltmanagement an.

Mit mehreren Tochter- und Beteiligungsgesellschaften beschäftigt die badenova Gruppe rund 1.600 Mitarbeitende und erwirtschaftet einen jährlichen Umsatz von deutlich über einer Milliarde Euro. Das Versorgungsgebiet erstreckt sich über weite Teile Südbadens und umfasst zahlreiche Städte und Gemeinden. Als regional verwurzeltes Unternehmen legt badenova besonderen Wert auf Nachhaltigkeit, Innovationskraft und partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Kommunen und Geschäftspartnern.

Die Einkaufs- und Beschaffungsprozesse der badenova-Gruppe werden derzeit durch eine historisch gewachsene, funktional breite, jedoch stark fragmentierte Systemlandschaft unterstützt. Neben SAP als zentralem Backbone kommen zahlreiche Einzellösungen und manuelle Arbeitsmittel zum Einsatz.

Die Analyse der bestehenden IT-Architektur hat gezeigt, dass die aktuelle Landschaft zwar einzelne Prozessbereiche digital unterstützt, jedoch keine durchgängige End-to-End-Prozessführung ermöglicht. Fehlende Schnittstellen, redundante Datenhaltung, Medienbrüche, manuelle Tätigkeiten und uneinheitliche Arbeitsweisen führen zu erhöhtem Koordinationsaufwand, eingeschränkter Transparenz und begrenzter Steuerungsfähigkeit des Einkaufs.

Gleichzeitig steigen die Anforderungen an den Einkauf deutlich. Neben operativer Versorgungssicherheit rücken strategische Steuerung, Compliance, Nachhaltigkeit, Risikomanagement, Lieferantenperformance, Datenqualität, Automatisierung und Benutzerfreundlichkeit stärker in den Fokus.

### 2. Zielbild

Ziel des Vorhabens ist die Auswahl und Einführung einer modernen eProcurement-Lösung bzw. eSolution-Landschaft zur Digitalisierung und Standardisierung zentraler Einkaufsprozesse.

Das Zielbild lautet: von fragmentierten Einzellösungen hin zu einer integrierten, prozessual durchgängigen und SAP-integrierten eProcurement-Plattformlandschaft.

Die künftige Lösung bzw. Landschaft soll insbesondere folgende Zielsetzungen unterstützen:

- Reduktion manueller Tätigkeiten und Doppelarbeiten
- durchgängige digitale Prozessführung
- Verbesserung von Transparenz, Reporting und Spend-Analyse
- Sicherstellung von Compliance und IT-Sicherheit

- Verbesserung der Lieferantensteuerung
- höhere Stammdatenqualität
- hohe Benutzerfreundlichkeit und Self-Service-Ansätze

Die Systemauswahl ist Teil einer übergreifenden Transformation der Einkaufs-IT-Architektur der badenova-Gruppe.

Parallel bzw. vorbereitend sind insbesondere Zielprozessdefinition, Standardisierung von Templates und Vorgaben, Stammdatenbereinigung, Business-Case-Betrachtung sowie technische Integrationsplanung relevant.

Ziel ist es, den Einkauf nachhaltig von administrativen Tätigkeiten zu entlasten, die Datenqualität und Transparenz zu erhöhen und den strategischen Wertbeitrag des Einkaufs signifikant zu steigern.

### 3. Fachlicher Leistungsgegenstand

Gegenstand des Teilnahmewettbewerbs ist die Auswahl geeigneter Anbieter für Software, Implementierung, Integration, Migration, Schulung, Support und Betrieb einer eProcurement-Lösung, die die gängigen Prozesse im Einkauf abdeckt wie z.B.

- Warengruppenmanagement und Spend-Analyse
- Lieferantenmanagement / SRM
- Ausschreibungs- und Vergabemanagement
- Vertragsmanagement
- Operative Beschaffung / Procure-to-Pay (inkl. Katalogmanagement) / Unterschwellige Beschaffung
- Analytics, Reporting und Controlling

### 4. Technische und integrative Anforderungen

Die künftige Lösung muss sich in die bestehende und zukünftige IT-Landschaft der badenova-Gruppe integrieren lassen und auch die Integration mit anderen Lösungen ermöglichen.

Von den Anbietern wird insbesondere erwartet:

- Integrationsfähigkeit mit SAP
- Rollen- und Berechtigungskonzepte

### 5. Implementierungs- und Dienstleistungsumfang

Der Leistungsumfang umfasst insbesondere:

- Systemkonfiguration und Schnittstellenumsetzung
- Migration relevanter Stamm- und Bewegungsdaten
- Testmanagement
- Schulungs- und Kommunikationskonzept
- Go-Live-Unterstützung und Hypercare
- Betrieb, Wartung und Support

## 6. Anforderungen an Bieter

Mindestanforderungen und Kriterien zur Teilnahme am Verfahren werden im Rahmen der Inhalte der Eignungsmatrix beschrieben und definiert.

Alle Bieter, die die Mindestkriterien erfüllen, werden zur Angebotsabgabe zugelassen.

## 7. Weitere Verfahrensschritte

Nach Abschluss des Teilnahmewettbewerbs ist vorgesehen, ausgewählte Bewerber im August zur Angebotsphase einzuladen. Die Vergabe wird in mehreren Losen stattfinden. Die genaue Aufteilung der Lose erhalten Sie mit Start der Angebotsphase.

Das Erstangebot wird um 1,5 -2 Stündige Live Demos Anfang/Mitte September und ggf. vertiefende Proof of Concept Workshops von 1,5 Tagen Ende September ergänzt. Bitte stellen Sie sicher, dass Sie bei Angebotsabgabe für diese Termine zur Verfügung stehen. Die genauen Daten werden zeitnah mit den relevanten Bietern abgestimmt.

Die finale Bewertung und Auswahl erfolgt anhand einer Bewertungsmatrix.